

La organización social de los barrios para una gestión compartida de sus necesidades

Dr. Vicente Manuel Zapata Hernández

Profesor Titular de Geografía Humana de la Universidad de La Laguna

La participación social en el marco local: **ventajas**

- conocer de manera directa los intereses, las aspiraciones y las necesidades de la población
- enriquecer estrategias y proyectos por la canalización de múltiples aportaciones
- ahondar en la información, sensibilización y responsabilidad de los/as protagonistas de la realidad
- establecer redes que promuevan el trabajo común y a largo plazo
- fomentar la creación de modernos espacios de encuentro y la renovación y/o constitución de nuevos colectivos
- asegurar la viabilidad y el éxito de las iniciativas emprendidas de forma compartida
- encauzar adecuadamente el proceso de desarrollo territorial

La participación social en el marco local: **obstáculos**

- dispersión y debilidad del tejido asociativo, obsolescencia de estructuras y dificultades para el reemplazo generacional
- escasa evolución y carencia de estrategias del tejido asociativo para enfrentar los retos de una realidad cada vez más compleja
- insuficiente atención social a las cuestiones más estratégicas vinculadas con los proceso de desarrollo en el marco local
- incertidumbre de la administración en cuanto a los resultados de la aplicación de ciertas metodologías para el fomento de procesos participativos
- inquietud de los representantes políticos ante la posibilidad de que los procesos participativos deriven en hechos reivindicativos
- efectos perversos de la manipulación de los procesos participativos debido al predominio de intereses particulares, técnicos y/o políticos
- mínima credibilidad de la ciudadanía en lo relativo a la gestión de procesos participativos alentados por la Administración
- debilitación de la conciencia ciudadana y escaso compromiso social

La participación social en el marco local: **cuestiones clave**

- La ciudadanía debe ser cada vez más **consciente** de su realidad y de la capacidad que posee para influir en ella
- La **colaboración** de los actores en el marco local supone la base para afianzar el proceso de desarrollo compartido
- Los procesos participativos surgen y se orientan a partir del **diagnóstico** permanentemente actualizado de la realidad local
- Las comunidades disponen de **recursos** endógenos que les permiten afianzar y singularizar su estrategia de desarrollo
- Las iniciativas comunitarias deben adquirir la forma de **proyecto** para superar la dispersión de esfuerzos
- La **planificación** es básica para orientar adecuadamente los procesos de desarrollo local de base comunitaria
- El trabajo comunitario debe implicar a los colectivos sociales potenciando su **compromiso** con el proceso de desarrollo local
- La visión compartida y a largo plazo de la comunidad convierte sus iniciativas en **procesos** de mayor alcance y trascendencia
- Las **redes** son imprescindibles para que la ciudadanía sea protagonista de su realidad
- La **autoestima** es una de las fuentes esenciales del progreso comunitario

Vecinos al Proyecto: **bases y objetivos**

- **Vida a los espacios del barrio**
- **Relanzar la vida económica**
- **Cohesión social (intercultural e intergeneracional)**
- **Conocimiento e identidad del barrio**



El por qué de hacer algo los vecinos...

“Vecinos de La Candelaria nos planteamos en una conversación intrascendente, como suelen suceder estas cosas, si vivíamos en el barrio que nos gustaba. Que si se nos preguntaba si éste era el modelo de barrio en el que queríamos vivir, qué responderíamos. Nos cuestionamos que si tuviéramos que coger un trozo de terreno virgen y poner en él un barrio, si tomaríamos como modelo el nuestro. Y llegamos a la conclusión de que sí: queríamos vivir en nuestro barrio, pero cambiando algunas cosas.

Teníamos dos opciones. La de siempre: criticar aisladamente alguna cosa y esperar a que alguien (Administración) la cambiara, tal y como a un político o a un técnico se le ocurriera. O dar un pasito adelante: pasar de la crítica, ya que, seguro, los vecinos somos tan culpables como los que han decidido siempre, aunque sólo sea por dejadez.

Queríamos y queremos plantearnos seriamente lo que no nos gusta y proponer cambios desde la opinión de los vecinos. Trabajar conjuntamente en unión de comerciantes para dar mayor vida y dinamismo al barrio. Colaborar estrechamente con los profesionales que realizan su labor en nuestro entorno, aportando a sus conocimientos y experiencia, nuestra visión de vecinos”.

Francisco Barreto Rodríguez – Promotor de Vecinos al Proyecto



Consejo
Político



Comisión
Técnica

Grupo
Promotor

Foro
Empresarial



Tejido
Asociativo



Mecenazgo: Cajasiete, Ayuntamiento de San Cristóbal de La Laguna, Redetel Telefonías
Diálogo y colaboración permanente: Ayuntamiento de San Cristóbal de La Laguna
Apoyo científico y técnico: Universidad de La Laguna (Departamento de Geografía)

Proyecto compartido - líneas de actuación:

1. Conocimiento compartido del barrio y su entorno
2. Recuperación de la *memoria histórica* del barrio
3. Planificación de espacios públicos del barrio
4. Promoción del sector empresarial del barrio
5. Atención a los problemas socioeconómicos fundamentales
6. Producción de información de interés sobre el barrio
7. Fomento y dinamización del encuentro ciudadano
8. Establecimiento de redes de trabajo compartido



Valoración **personal** de la iniciativa

Debilidades	Fortalezas
<ul style="list-style-type: none">-Reducida implicación vecinal permanente-Múltiples intereses individuales y contrapuestos de la población local-Oposición sistemática al cambio-Escasa fortaleza del movimiento asociativo local-Débil cultura de la participación social en cuestiones ligadas al desarrollo local	<ul style="list-style-type: none">-Permanencia y ampliación de las actuaciones realizadas en el marco de la iniciativa-Existencia de referentes y líderes locales-Disponibilidad de equipamientos comunitarios-Modelo de intervención comunitaria generalizable a otros ámbitos geográficos-Confianza y red de alianzas en el plano técnico y profesional
Amenazas	Oportunidades
<ul style="list-style-type: none">-Desconfianza de las instituciones públicas ante un proceso de carácter endógeno-Intervenciones exteriores contrarias a los objetivos y a las iniciativas que surgen del proceso-Agotamiento de los sustentadores del proceso (i)	<ul style="list-style-type: none">-Posibilidades de obtener financiación interna y externa para realizar proyectos de interés común-Creciente participación de la Universidad-Difusión y reconocimiento del proyecto fuera del marco local-Contexto de ascendente participación de la ciudadanía en los temas que le afectan más directamente

Claves del proyecto... ahora convertido en proceso

(desde la perspectiva técnica)

1. Enmarcar la iniciativa en un territorio bien delimitado: **barrio** (*espacio coherente*)
2. Establecer un **clima de confianza** entre los actores: continuidad y responsabilidad
3. Organizar una amplia **red estable** de personas y entidades involucradas
4. Conceder el **protagonismo** a los actores locales con todas sus consecuencias
5. Flexibilizar y adaptar los **instrumentos** metodológicos utilizados
6. Fundamentar la acción en la **implicación** efectiva de los/as participantes
7. Desarrollar canales para encajar los elementos exógenos (**apoyo exterior**)
8. Construir un sistema o estructura con creciente **autonomía**, interna y externa
9. Generar un clima de **confianza** hacia las instituciones públicas
10. Considerar y ser conscientes de los diferentes **ritmos** del proceso
11. Combinar lo **macro** y lo **micro**, las estrategias y los asuntos cotidianos
12. Registrar la **dinámica** del proceso con todos sus detalles (*caja negra*)
13. Habilitar el **espacio de trabajo** operativo del proyecto-proceso
14. **Formalizar** el proyecto-proceso para fortalecer la autonomía funcional

Reflexión final: pensar siempre que todos/as podemos aportar algo para que el proceso mejore

